

Programa Operativo Anual
2025



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Progreso

Fecha

13 de enero de 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre	C.P. ALICIA LARA ALCO CER
Cargo	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN
Teléfono	9699343250
Extensión	71702
Celular	9992576031
Correo electrónico	gcomercial@puertosyucatan.com



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

13/01/2026

POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con los estándares de productividad del puerto propuestos en el Comité de Operaciones, POA Y PMDP, de acuerdo con el tipo de carga y operación en muelles.	Porcentaje de rendimientos alcanzados	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con el porcentaje de ocupación de los muelles por tipo de carga.	Porcentaje de muelles sin ocupación máxima	70	70	48	70	70	70	70	70	70
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Mantener un nivel aceptable de riesgo de ocurrencia de accidentes asociados a las operaciones del puerto.	Número de accidentes	4	1	1	1	0	1	0	1	0
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Obtener el grado de satisfacción adecuado de los pasajeros y de las líneas navieras de cruceros.	Porcentaje de satisfacción en encuestas	90	0	0	90	0	0	0	90	90
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Realizar operaciones de la nueva ruta regular de cabotaje y corta distancia.	Cantidad de buques en tráfico de cabotaje recibidos	4	1	0	1	1	1	1	1	1



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL




13/01/2026

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Establecer las medidas necesarias para alcanzar altos niveles de calidad y eficiencia en las operaciones del puerto.	Supervisar los estándares de productividad y certificar la seguridad de las personas, buques, carga e infraestructura.	Realizar reuniones mensuales del Comité de Operaciones del Puerto.	Acta de comité	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Establecer las medidas necesarias para alcanzar altos niveles de calidad y eficiencia en las operaciones del puerto.	Supervisar los estándares de productividad y certificar la seguridad de las personas, buques, carga e infraestructura.	Efectuar ejercicios y prácticas en materia de protección portuaria.	Informe de práctica	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Promover la coordinación para una operación portuaria eficiente y segura.	Establecer medidas para la coordinación de autoridades y usuarios para la operación eficiente y segura de las mercancías que se manejan en el puerto.	Realizar reuniones trimestrales con los administradores de Seguridad e Higiene, así como los Oficiales de Protección, de las Instalaciones Portuarias.	Minuta de trabajo	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Proporcionar servicios de calidad y competitivos para los cruceros y turistas.	Monitorear la calidad de los servicios que se ofrecen a las líneas de cruceros, pasajeros y tripulantes de los buques.	Realizar reuniones periódicas del Comité de Cruceros.	Acta de comité	3	0	1	1	0	1	1	1	1	1
Incrementar y mejorar la oferta del puerto como nodo logístico multimodal.	Identificar los corredores intermodales de cabotaje y rutas de navegación de corta distancia en mercados nicho.	Realizar reuniones de trabajo para la planeación, ejecución y seguimiento de las operaciones de cabotaje.	Reuniones realizadas	2	0	0	1	1	1	1	0	0	0
Incrementar la capacidad de la infraestructura de servicios del puerto.	Mejorar y modernizar la infraestructura portuaria e instalaciones necesarias para la recepción de buques y el manejo de carga.	Elaborar estudios y/o proyectos enfocados a la modernización y mejoramiento de la instalaciones portuarias.	Estudios y proyectos	2	0	0	1	1	1	1	0	0	0
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Formulación de un programa de promoción y captación de ingresos.	Gestionar reuniones de trabajo para la captación de clientes y usuarios potenciales del puerto.	Reuniones realizadas	10	2	2	3	3	3	3	2	2	2
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Desarrollar el proyecto de ampliación y modernización de Puerto Progreso.	Obtener el registro de cartera del proyecto ante la Unidad de Inversiones.	Clave de Cartera	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0



[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
13/01/2026

2a. Metas de construcción y modernización de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				120,000,000	0	14,000,000	0	0	25,000,000	0	0	40,000,000	0	0	41,000,000	0	0
Promover las Inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	CONSTRUCCIÓN DE CASETA Y FOSA PARA BÁSCULA EN MUELLE 3	Recinto Portuario	78950	5,551,252		0	0	0	0	0	0	2,500,252	0	0	3,051,000	0	
Promover las Inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO SEMAR (ALOJAMIENTO UNAPROP)	Recinto Portuario	78937	53,000,000		0	0	0	0	0	25,000,000	0	0	28,000,000	0		
Promover las Inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	AMPLIACIÓN DEL ALMACÉN PARA CARGA GENERAL EN MUELLE 3	Recinto Portuario	78952	15,000,000		0	0	5,000,000	0	0	5,000,000	0	0	5,000,000	0		
Promover las Inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	MANTENIMIENTO A LOS ELEMENTOS ESTRUCTURALES DE MUELLE 6	Recinto Portuario	78964	70,000,000		14,000,000	0	20,000,000	0	0	20,000,000	0	0	15,000,000	0		
Promover las Inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	MANTENIMIENTO A LOS ELEMENTOS ESTRUCTURALES DE MUELLE 7	Recinto Portuario	81316	35,000,000		0	0	0	0	0	15,000,000	0	0	20,000,000	0		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCION GENERAL

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				315,899,616	65,558,790	10,958,297	87,359,200	5,570,791	73,242,014	10,674,718	89,739,612	23,458,430
Multisur S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	1PaE	API- PRO001- 002/96.M7.PI	31,960,000	7,924,000	2,366,000	23,462,000	4,831,732	168,000	8,240,735	406,000	9,967,140
Pemex Logística	Inversión en infraestructura y equipo	2PaE	APIPRO01-005/99.M2.PI.	2,010,000	227,000	0	534,600	0	909,300	0	339,100	0
SSA México S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	3PuE	API- PRO01- 006/01	635,000	158,750	0	158,750	0	158,750	0	158,750	0
Terminal de Contenedores de Yucatán S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	4PuE	API- PRO01- 018/05	123,635,872	17,834,354	488,636	23,789,164	236,258	32,591,278	0	49,421,076	12,500,470
Diques Peninsulares S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	29PaE	API-PRO01-074/15	157,658,744	39,414,686	8,103,661	39,414,686	502,801	39,414,686	2,433,983	39,414,686	990,820



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL




3a. Metas de mantenimiento de Infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido
Total				176,500,000	0	24,500,000	0	31,531,028	59,700,000	0	14,162,448	57,300,000	0	43,460,449	35,000,000	0	63,359,626
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento general a muelles y vacuutos.	Recinto Portuario		60,900,000		12,300,000		9,297,963	20,300,000		2,144,261	20,300,000		11,327,465	8,000,000	30,364,025	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a vallas, cercos y obras de protección.	Recinto Portuario		44,100,000		4,800,000		12,737,342	12,000,000		6,992,538	12,000,000		13,444,060	15,300,000	6,786,181	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a instalaciones eléctricas (baja y media tensión) y red de alumbrado.	Recinto Portuario		20,000,000		2,000,000		4,131,427	7,000,000		0	7,000,000		7,057,917	4,000,000	11,172,348	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a instalaciones de la Aduana de Progreso.	Recinto Portuario		10,000,000		0		0	2,000,000		0	4,000,000		0	4,000,000	0	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Delegados de mantenimiento a los puertos pesqueros de Sisal y Toluca.	Fuera del Recinto Portuario		14,000,000		0		0	6,000,000		0	8,000,000		0	0	0	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a la Infraestructura de los puertos pesqueros de San Felipe y Yucalpetén.	Fuera del Recinto Portuario		19,500,000		3,800,000		5,364,296	6,000,000		5,025,649	6,000,000		5,479,615	3,700,000	5,060,811	
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Servicios y estudios relacionados con las obras	Recinto Portuario		4,000,000		1,600,000		0	6,400,000		0	0		6,141,322		9,986,261	

2



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

13/01/2026

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				89,690,199	19,990,049	2,950,437	23,072,000	12,160,598	26,097,511	13,005,153	20,430,639	10,912,995
Multisur S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	1PaE	API- PRO001- 002/96.M7.P1	4,800,000	1,200,000	2,128,000	1,200,000	1,508,000	1,200,000	2,964,000	1,200,000	2,086,000
Pemex Logística	Mantenimiento a infraestructura y equipo	2PaE	APIPRO01-005/99.M2.P1	47,400,000	9,004,500	48,000	12,905,700	112,000	15,994,000	48,000	9,495,800	130,000
SSA México S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	3PuE	API- PRO01- 006/01	97,998	15,000	0	28,332	28,333	6,666	6,667	48,000	81,815
Terminal de Contenedores de Yucatán S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	4PuE	API- PRO01- 018/05	13,049,750	2,760,110	734,670	3,767,050	5,309,118	3,269,970	5,803,470	3,252,620	2,296,920
Hidrocarburos del Sureste S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	6PaE	API- PRO01- 071/15	23,846,713	6,903,057	0	5,081,326	5,148,498	5,519,493	4,063,679	6,342,837	6,282,911
Desarrolladora Ricca S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo	19PuE	APIPRO01-097/17.M1	395,738	107,382	39,767	89,592	54,649	107,382	119,337	91,382	35,349

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

Handwritten signature

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	423,754	66,628	11,284	150,012	28,327	132,053	19,767	75,061	8,492
	Contenerizada	620,048	172,568	168,673	149,732	161,679	147,750	148,865	149,998	133,492
	Granel agrícola	2,548,044	633,609	695,326	705,132	723,361	610,239	730,946	599,064	719,760
	Granel mineral	660,688	112,732	101,188	172,710	187,256	196,247	152,260	178,999	196,670
	Otros fluidos	26,703	6,675	8,713	6,046	9,786	8,340	3,000	5,642	2,002
	Carga general suelta	40	7	3	14	8	12	6	7	4
	Contenerizada	246	68	63	59	62	59	52	60	52
	Granel agrícola	92	23	25	26	25	22	26	21	23
	Granel mineral	38	7	4	10	8	11	4	10	6
	Otros fluidos	13	3	3	3	3	4	4	3	1
Petróleo y derivados	Toneladas	3,717,456	915,085	865,204	873,215	993,260	957,191	989,952	971,965	884,736
	Arribos	185	46	46	43	46	48	48	48	48
Vehículos	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores	TEUs	124,505	34,652	29,448	30,066	29,641	29,668	23,712	30,119	23,345
Cruceros	Arribos	104	34	67	15	18	23	28	32	41
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros	Personas	265,649	88,179	174,310	37,347	67,231	57,914	104,154	82,209	124,958
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Handwritten signature



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

13/01/2026

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	135	135	134	135	110	135	114	135	159	
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola	470	470	565	470	448	470	481	470	492	
	Granel mineral	320	320	374	320	342	320	383	320	460	
	Otros fluidos	110	110	88	110	110	110	110	110	72	
	Contenedores	20	20	29	20	29	20	25	20	31	
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	70	90	74	90	55	90	98	90	105	
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola	369	369	443	369	370	369	398	369	396	
	Granel mineral	200	240	268	240	237	240	284	240	308	
	Otros fluidos	63	63	65	63	66	63	84	63	60	
	Contenedores	8	11	20	11	21	11	19	11	8	
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	10%	10%	16%	10%	8%	10%	12%	10%	9%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL



13/01/2026

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	300,000	941,000
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	30	50	65
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	30	30	85
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	200	1,300	1,400	577
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	n de áreas de navegación (dragado de ma	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	20,000	40,000	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	130,000	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0.24	0.00	0.00	0.00
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	23	34	52	136
		Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados	1,045,160	618,127	1,331,643	3,311,274.7	
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados	1,571,728	1,522,790	1,429,315	1,589,557.9	
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	3		5.92	65.38	
	Total de ingresos propios					



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

13/01/2026

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle 3	2	2	2	2
	Muelle 4	1	1	1	1
	Muelle 5 (TCY)	1	1	1	1
	Muelle 6 (TCY)	3	3	3	3
	Muelle 7	3	3	3	3
	Muelle 8 (Multisur)	3	3	3	3
	Muelle 9 (Pemex)	2	2	2	2
	Cruceros	1	1	1	1
	Servicios	3	3	3	3
	Duques del Aba	1	1	1	1




7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	440,000,000	101,981,520	116,046,086	119,068,497	122,248,319	107,106,070	112,543,844	111,843,913	130,053,625
Ingresos por Infraestructura	233,744,217	54,219,548	73,375,310	63,204,712	62,416,255	56,914,284	65,176,406	59,405,673	70,260,311
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	203,255,783	47,067,272	42,433,912	55,051,244	59,356,852	49,461,744	47,120,354	51,675,523	59,181,008
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	3,000,000	694,700	236,864	812,541	475,212	730,042	247,084	762,717	612,306
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	-92,167	9,692,189	104,235	-425,142	-33,263	1,801,366	21,195	-2,888,994
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	14,696,251	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	5,000,000	1,157,833	1,319,938	1,354,235	1,441,277	1,216,737	1,270,719	1,271,195	1,112,110
Otros Productos	0	0	305,343	0	327,570	0	3,691,957	0	498,697
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	-5,000,000	-1,250,000	-6,629,343	-1,250,000	-2,193,989	-1,250,000	-3,161,310	-1,250,000	-4,499,801
TOTAL DE INGRESOS	440,000,000	101,889,353	125,738,275	119,172,732	121,823,177	107,072,807	114,345,210	111,865,108	127,164,631
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	343,594,408	54,131,908	34,786,829	68,816,353	62,544,337	112,538,002	96,605,356	108,108,145	250,556,039
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	56,405,592	8,991,999	7,338,656	13,384,387	9,828,694	12,186,445	9,926,067	21,842,761	14,345,935
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	40,000,000	38,765,446	83,612,790	36,971,992	49,450,146	-17,651,640	7,813,787	-18,085,798	-137,737,343
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	9	0	9	0	6	0	411
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	40,000,000	38,765,446	83,612,781	36,971,992	49,450,137	-17,651,640	7,813,781	-18,085,798	-137,737,754
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	20,000,000	5,053,210	8,855,010	4,458,838	9,752,597	5,210,998	9,334,222	5,276,954	9,022,648
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	60,000,000	43,818,656	92,467,791	41,430,830	59,202,734	-12,440,642	17,148,003	12,808,844	-128,715,106
Total de ISR, IETU, PTU	20,000,000	5,000,000	4,650,000	5,000,000	4,650,000	5,000,000	4,650,000	5,000,000	6,050,000
RESULTADO NETO	40,000,000	38,818,656	87,817,791	36,430,830	54,552,734	-17,440,642	12,498,003	7,808,844	-134,765,106

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

13/01/2026